

附件 2

部门整体支出绩效自评报告



部门名称：（公章）中国人民政治协商会议广东省梅州市委员会办公室

所属下级预算单位数量：2

填报人：李政锋

联系电话：2261512

填报日期：2024/7/24

一、部门基本情况

（一）部门职能

中国人民政治协商会议广东省梅州市委员会是梅州最广泛的爱国统一战线组织，主要职能是政治协商、民主监督、参政议政。还负责协调内部关系，联系和团结各方人士，扩大海内外联谊，为群众办实事等，是推进梅州社会主义现代化建设、充分发展社会主义民主政治、巩固和发展中华民族大团结和大统一的重要力量。

部门机构设置方面，中国人民政治协商会议广东省梅州市委员会下设中国人民政治协商会议广东省梅州市委员会办公室和8个专门委员会：提案委员会、经济委员会、农业和农村委员会、文化和文史资料委员会、科教卫体委员会、社会法制和人口资源环境委员会、港澳台侨外事委员会、联络工作委员会，总共9个正处级机构，汇总成一级预算单位“中国人民政治协商会议广东省梅州市委员会办公室”。

机关各机构统属市政协办公室，是市政协的工作机构，承担为市政协履行政治协商、民主监督、参政议政职能服务的各项工作。其中：市政协办公室内设科室13个，下设1个事业单位：梅州市政协办公室机关服务中心。

截止2023年12月31日，中国人民政治协商会议广东省梅州市委员会办公室：人员编制53人，实有在职人员48人，退休人员39人；梅州市政协办公室机关服务中心：人员编制14人，实有在职12人，退休1人。

纳入部门整体支出绩效自评的下属二级预算单位包括：中国人民政治协商会议广东省梅州市委员会办公室（本级）、梅州市政协办公室机关服务中心。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2023年是全面贯彻落实中共二十大精神的开局之年,做好今年政协工作意义重大。开局关乎全局,起步决定后程。站在新起点,今年市政协工作的总体要求是:以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻落实中共二十大精神和中央经济工作会议部署,坚持党的领导、统一战线、协商民主有机结合,在中共梅州市委的坚强领导下,紧紧围绕省委、市委提出的目标任务,聚焦高质量发展,牢牢扭住实体经济、乡村振兴两大重点,充分发挥专门协商机构作用,着力提高深度协商互动、意见充分表达、广泛凝聚共识水平,全力助推苏区融湾先行区建设,努力为梅州全面建设社会主义现代化开好局起好步贡献更多智慧和力量。

1、致力在加强思想政治引领上担当作为。牢牢把握人民政协的政治属性,把学习宣传贯彻中共二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务和全部工作的重心,围绕“五个牢牢把握”的重要要求,更加深刻领悟“两个确立”的决定性意义,进一步增强做到“两个维护”的思想自觉、政治自觉和行动自觉。深化落实第一议题、常设议题制度,坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂,与学习贯彻习近平总书记关于加强和改进人民政协工作的重要思想结合起来,与学习贯彻习近平总书记对广东系列重要讲话和重要指示精神结合起来,与学习贯彻

省委十三届二次全会、省委经济工作会议、全省高质量发展大会，以及市委八届五次、六次全会和全市高质量发展暨苏区融湾先行区建设动员大会精神结合起来，引导全市社会各界始终在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，进一步凝聚共识、凝聚智慧、凝聚力量。充分发挥市政协党组把方向、管大局、保落实的领导作用，坚决贯彻落实党中央决策部署和省委、市委工作要求，严格执行省委坚决落实“两个维护”十项制度机制，严肃党内政治生活，落实意识形态工作责任制，持续深化纠治“四风”，巩固风清气正的政治生态，切实把党的领导贯穿到政协工作的全过程、各方面。

2、致力在推动苏区融湾先行区建设上担当作为。做活做实专门协商机构功能，自觉把政协工作放到全市“一盘棋”中去谋划和推进，瞄准更多具有综合性、全局性、前瞻性课题，紧扣省委、市委提出的目标任务，以高质量发展为牵引，抓住全力建设苏区融湾先行区这个“牛鼻子”，突出实体经济、乡村振兴两大重点，聚焦实施“百县千镇万村高质量发展工程”、强化教育科技人才支撑、绿美梅州大行动、文化强市、安全发展等重点工作，组织开展精准、有效、务实的履职活动，深入调查研究，提出理念性、思路性、建设性的意见建议，努力为梅州高质量发展建言献策。完善民主监督机制，重点围绕国家、省支持梅州对接融入粤港澳大湾区加快振兴发展总体方案、“十四五”规划和“民生十大实事”，有组织有重点地开展民主监督，推动党中央决策部署和省委、市委工作要求在基层落地落实。

3、致力在深入践行全过程人民民主上担当作为。人民政协实行的协商民主是全过程人民民主的重要组成部分。始终坚守“人民政协为人民”理念,按照协商于民、协商为民的要求,推进政协协商与基层协商有效衔接,切实在发展中保障和改善民生,努力让梅州老百姓生活步步高、喜洋洋。紧扣重要民生政策的落实、社会关注的重大改革举措,以及群众“急难愁盼”的就业、教育、医疗卫生、社保、“一老一小”保障等热点痛点堵点问题,积极反映社情民意信息,协助党委政府做好解疑释惑、理顺情绪、化解矛盾的工作,助力破解民生难题、增进民生福祉。广泛发动政协委员关注重视困难群众和弱势群体,积极参与扶危帮困、捐资助学、志愿服务等社会公益活动,深入实际察民情、多行善举解民忧、春风化雨暖民心,让人民群众实实在在感受到政协就在身边。

4、致力在坚持大团结大联合上担当作为。充分发挥政协作为最广泛的爱国统一战线组织作用,进一步优化完善委员工作室等平台载体,通过学习座谈、研讨交流等形式,学习好、阐释好党中央大政方针政策和省委、市委目标要求,引导政协委员在勤勉履职中增进团结、在合作共事中巩固团结、在共同奋斗中深化团结。认真落实政协统战工作要求,支持和保障各民主党派、工商联和无党派人士履职活动,进一步密切同民族宗教界人士、港澳台同胞、海外侨胞、新的社会阶层人士等的团结联系。坚持“两个毫不动摇”,充分搭建政协协商平台,健全政企沟通常态化机制,充分听取民营企业意见建议,积极回应企业关切,解决企业实际

困难,引导企业保持发展定力、坚定发展信心,广泛发动委员企业、外出乡贤回梅投资兴业,为构建大招商工作格局牵线搭桥,促进落实“五外联动”组合拳,助力掀起新一轮招大商、大招商热潮。加强政协文史资料工作,遵循“三亲”原则,深挖我市客家文化、红色文化、华侨文化、足球文化等丰厚资源,启动新一轮文史资料征编,助力推进文化强市建设。

5、致力在推进自我革命上担当作为。全面落实新时代党的建设总要求,始终保持自我革命的清醒和坚定,以党的政治建设为统领加强政协党的建设,增强政协党组织的政治领导力、思想引领力、群众组织力、社会号召力。以更高标准抓好政协委员和机关干部“两支队伍”思想、作风、能力建设,大力创建模范机关,强化委员为国履职、为民尽责的责任担当,打造“懂政协、会协商、善议政,守纪律、讲规矩、重品行”的政协队伍。坚持以严的基调强化正风肃纪,牢记“三个务必”,持之以恒加固中央八项规定精神堤坝,形成重实干、办实事、求实效的干事创业氛围。加强选树和宣传委员履职优秀典型,激发政协委员充分发挥在本职工作中的带头作用、在界别群众中的代表作用、在政协工作中的主体作用。推进协商民主广泛多层制度化发展,完善委员联系界别群众机制,建好用好“数字政协”等协商平台,努力在丰富协商形式、提高协商能力、增强协商实效、营造良好协商氛围上有新成效。要持续加强和改进提案、新闻宣传、办文办会等经常性工作,充分发挥专委会在政协工作中的基础性作用,加强市县两级政协履职联动,更好地发挥政协系统整体优势。

（三）部门整体支出绩效目标

1. 坚决贯彻落实党中央决策部署和省委、市委工作要求，严格执行省委坚决落实“两个维护”十项制度机制，严肃党内政治生活，落实意识形态工作责任制，持续深化纠治“四风”，巩固风清气正的政治生态，切实把党的领导贯穿到政协工作的全过程、各方面；

2. 紧扣省委、市委提出的目标任务，以高质量发展为牵引，抓住全力建设苏区融湾先行区这个“牛鼻子”，突出实体经济、乡村振兴两大重点，聚焦实施“百县千镇万村高质量发展工程”、强化教育科技人才支撑、绿美梅州大行动、文化强市、安全发展等重点工作，组织开展精准、有效、务实的履职活动，深入调查研究，提出理念性、思路性、建设性的意见建议，努力为梅州高质量发展建言献策；

3. 紧扣重要民生政策的落实、社会关注的重大改革举措，以及群众“急难愁盼”的就业、教育、医疗卫生、社保、“一老一小”保障等热点痛点堵点问题，积极反映社情民意信息，协助党委政府做好解疑释惑、理顺情绪、化解矛盾的工作，助力破解民生难题、增进民生福祉；

4. 充分发挥政协作为最广泛的爱国统一战线组织作用，引导政协委员在勤勉履职中增进团结、在合作共事中巩固团结、在共同奋斗中深化团结。认真落实政协统战工作要求，支持和保障各民主党派、工商联和无党派人士履职活动，进一步密切同民族宗教界人士、港澳台同胞、海外侨胞、新的社会阶层人士等的团结

联系。

（四）部门整体支出情况

根据 2023 年部门决算报表（收入支出决算总表），部门整体收支情况如下：

1、部门整体收入

2023 年我办部门整体收入合计 2555.28 万元，收入来源分为 2 类，其中，财政拨款收入占比最大，占总收入的 99.94%。

项目	年初预算数 (万元)	调整预算数 (万元)	决算数 (万元)	占总收入比例
一、财政拨款收入	2384.02	2553.84	2553.84	99.94%
二、其他收入		1.44	1.44	0.06%
本年收入合计	2384.02	2555.28	2555.28	100.00%

2、部门整体支出情况

2023 年我办部门整体支出合计 2556.49 万元，实际支出率达 100.05%。按支出性质分类，2023 年部门整体支出分为二类：基本支出（包括人员经费和公用经费支出）和项目支出。其中占比最大的是人员经费支出 2080.66 万元，占总支出的 81.39%，公用经费 193.12 万元，占总支出的 7.55%；项目支出 282.71 万元，占总支出 11.06%。

项目 (按支出性质)	年初预算数 (万元)	调整预算数 (万元)	决算数 (万元)	占总支出比例
一、基本支出：	2324.02	2273.78	2273.78	88.94%
人员经费	2166.30	2080.66	2080.66	81.39%

公用经费	157.72	193.12	193.12	7.55%
二、项目支出	60.00	282.71	282.71	11.06%
本年支出合计	2384.02	2556.49	2556.49	100.00%

二、绩效自评情况

（一）自评结论

2023 年，在中共梅州市委的坚强领导下，在市政府的大力支持下，市政协坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻中共二十大精神，全面贯彻习近平总书记视察广东重要讲话、重要指示精神，认真落实习近平总书记关于加强和改进人民政协工作的重要思想，紧扣省委“1310”具体部署和市委中心工作，聚焦以深入实施“百千万工程”为统领，扎实推进苏区融湾先行区建设目标任务，认真履行政治协商、民主监督、参政议政职能，为推动梅州经济社会高质量发展作出了积极贡献。较好地完成了年初设立的重点工作任务、实现了工作目标，自评 2023 年度部门整体支出绩效自评得分为 98.88 分，自评绩效等级为“优”。

（二）部门整体支出绩效指标分析

1. 预算编制情况。

（1）预算编制。

①预算编制合理性（满分 1.5 分，自评 1.5 分）

我办专项资金编制细化程度合理，功能分类和经济分类编制准确，年度中间无大量调剂，部门预算分配不固化，能根据实际情况合理调整。

②预算编制规范性（满分 1.5 分，自评 1.5 分）

我办 2023 年度预算符合当年财政有关预算编制要求，符合专项资金预算编制和项目库管理要求。

（2）目标设置。

①整体绩效目标合理性（满分 5 分，自评 5 分）

我办整体绩效目标能体现本部门“三定”方案规定的部门职能和年度工作计划，能分解成具体工作任务，与本年度部门预算资金相匹配，申报的项目有进行充分论证。

②整体绩效指标明确性（满分 4 分，自评 4 分）

我办依据整体绩效目标所设定的绩效指标清晰、细化、可量化，部门整体支出中绩效目标、指标较为明确，包含了能明确体现部门履职效果的效益指标，相关绩效目标的考核指标值主要在我办制订的各类工作的工作方案中提取，依据充分，符合我市发展现状及相关领域的发展情况。

2. 预算执行情况。

（1）资金管理。

①结转结余率（满分3分，自评3分）

根据2023年部门决算报表（财政拨款收入支出决算总表），年末财政拨款结转和结余决算数为54.54万元，年初财政拨款结转和结余收入决算数为57.19万元，一般公共预算财政拨款决算数为2611.03万元，依据公式：年末财政拨款结转和结余决算数/（年初财政拨款结转和结余收入决算数+一般公共预算财政拨款决算数+政府性基金预算财政拨款决算数）×100%计算得结转结

余率为2.09%<10%。

②上级专项资金分配的及时性

本部门无上级专项资金，该项权重分调整到“单位会计核算规范性”指标中。

③财务管理合规性（满分8分，自评8分）

我办严格执行资金管理、费用支出等制度，不存在超标准开支情况，资金的拨付有完整的审批程序和手续；会计核算规范，支出依据合理合规，无虚列项目支出的情况；结余资金按财政部门规定处理；资金支出相符性，支出内容与立项计划内容相符。

（2）信息公开。

①预决算公开合规性（满分2分，自评2分）

我办预决算公开能按政府信息公开有关规定内容、在规定时间内和范围内进行公开。

②绩效信息公开情况（满分2分，自评2分）

绩效目标、绩效自评资料能按规定在部门门户网站公开。

（3）项目管理。

①项目资金绩效完成情况（满分10分，自评9.88分）

根据项目资金绩效完成情况得分计算表，项目资金绩效完成情况综合得分为9.88分。

②项目实施程序（满分6分，自评6分）

我办项目的设立及调整按规定履行报批程序，无基建类项目，项目招投标、建设、验收等方案实施严格执行相关制度规定。

③项目监管（满分6分，自评6分）

我办对各项目资金建立相应管理办法,并对其实施资金使用监控,出具了相关资金使用监控报告,对发现的问题及时进行整改。

(4) 采购管理。

①采购意向公开合规性(满分2分,自评2分)

采购意向按规定完成,100%公开。

②采购内控制度建设(满分1分,自评1分)

我办对照《广东省预算单位政府采购活动内部控制事项清单》,制定了《梅州市政协机关政府采购内部控制制度》。

③采购活动合规性(满分1分,自评1分)

无投诉发生。

④采购合同签订时效性(满分2分,自评2分)

由市财政局提供数据。

⑤合同备案时效性(满分1分,自评0分)

⑥采购政策效能(满分1分,自评1分)

相关数据计算公式: $A = \text{中小企业政府采购合同金额}(57.96 \text{ 万元}) / \text{全年政府采购合同金额}(57.96 \text{ 万元}) * 100\% = 100\% \geq 40\%$; $B = \text{小微企业政府采购合同金额}(57.96 \text{ 万元}) / \text{中小企业政府采购合同金额}(57.96 \text{ 万元}) * 100\% = 100\% \geq 70\%$ 。

(5) 资产管理。

①资产配置合规性(满分1分,自评1分)

办公室面积和办公设备配置未超过规定标准。

②资产收益上缴的及时性(满分1分,自评1分)

②资产收益上缴的及时性（满分1分，自评1分）

2023年度无处置收益和租金上缴情况。

③资产盘点情况（满分2分，自评2分）

2023年按要求对本部门资产进行了盘点。

④数据质量（满分1分，自评1分）

市政协办2022年度行政事业性国有资产报表（单户表）数据完整、准确，核实性问题均能提供有效、真实的说明，且资产账与财务账、资产实体相符。

⑤资产管理合规性（满分2分，自评2分）

我办制定了《梅州市政协机关固定资产管理制度》，并能够严格按照《行政单位国有资产管理暂行办法》《事业单位国有资产管理暂行办法》等制度要求执行有关规定，无出租出借，且各类巡视、审计、监督检查工作中暂未发现资产管理存在问题。

⑥固定资产利用率（满分1分，自评1分）

根据资产管理系统报表，我办实际在用固定资产总额与所有固定资产总额的比率 $100\% \geq 90\%$ 。

3. 预算使用效益。

（1）运行成本。

①经济成本控制情况（满分3分，自评3分）

我单位有完善的内部财务管理机制；各项运转类支出成本控制合理；办公费、水费、电费、公务用车运行维护费累计增长幅度 $-24.98\% < 3\%$ 。

②公用经费控制率（满分2.5分，自评2.5分）

根据 2023 年度部门决算报表 Z01-收入支出决算总表数据，我办公用经费控制率=（实际支出公用经费总额 1931230.44 元-调整预算安排公用经费总额 1931230.44 元）/调整预算安排公用经费总额 1931230.44 元×100%=0。

③ “三公”经费控制情况（满分 2.5 分，自评 2.5 分）

根据 2023 年部门决算报表 F03-机构运行信息表数据得出，我办“三公”经费实际支出数 294744.86 元≤预算安排的“三公”经费数 425000 元。

（2）效率性。

①重点工作完成率（满分 1 分，自评 1 分）

市政协在市委、市政协党组的坚强领导下，较好地完成了部门年初设立的重点工作任务、实现了各项工作目标。

（3）履职效能。

①部门整体绩效目标产出指标完成情况（满分 10 分，自评 10 分）

该指标包括：质量指标、时效指标，该指标主要从调研视察完成率及机关后勤工作开展情况方面进行自评考核。2023 年部门预算编制确定的部门整体绩效表中指标均已完成。

1.1 质量指标

保障机关后勤工作顺利开展，设置指标为“基本完成”，年度实现值为“完成”。

通过“机关后勤保障经费”、“设备设施购置及运行维护费”两项经费，按时足额支付聘用人员工资、缴交社保、公积金；按

时支付市政协机关卫生绿化、安保物业服务费用、网站维护等费用；保障了市政协机关各类设备设施的日常维护工作、根据相关文件要求对市政协办公室前楼 302、303、304、401、402、403、408 卫生间改造进行改造调整；采购了一批办公家具；对市政协前楼三楼西卫生间更新改造；保障了市政协机关后勤工作的正常运转，保障了会场服务、基本卫生、公务出行，维护了市政协机关的信息安全工作，做好了履职工作提供公务出行服务、机关基本卫生维护服务、会务服务，为委员参政议政提供了良好平台，更好地为梅州经济社会建言献策。

佐证材料：《机关后勤保障经费监控报告》《设备设施运行维护费监控报告》

1.2 时效指标

调研、视察完成率，设置指标为“100%”，年度实现值为“100%”。

根据《关于印发〈中共政协梅州市委员会党组 2023 年工作要点〉的通知》《关于印发〈政协梅州市委员会 2023 年协商工作计划〉的通知》文件中体现的工作部署，市政协常委会以服务中心大局为己任，与市委同心同向，聚焦梅州高质量发展首要任务积极建言资政。一年来，组织开展协商议政、调研视察、民主监督等履职活动超过 140 场次，形成履职成果 30 多篇，其中 12 篇得到市委、市政府主要领导和有关领导批示 17 次。市政协八届二次会议以来审查立案的 220 件提案实现 100%办复。截至年底，调研、视察工作计划已全部完成。

佐证材料：市政协机关《常委会工作报告》

②部门整体绩效目标效益指标完成情况（满分10分，自评10分）

2.1 经济效益：委员工作室建设、巩固委员工作室建设成果，设置指标为“不断完善”，年度实现值为“不断完善”。该指标反映为广泛凝聚共识，充分发挥专门协商机构作用，通过对委员工作室年度资料更新、委员工作室开展活动、《梅州政协》内部性资料出版的相关费用支出提供经费保障的形式巩固委员工作室建设成果的实施情况。

2023年度，出版《梅州政协》内部性资料3期，更新市政协科教卫体委工作室、联络工委工作室、提案委工作室学习园地、履职动态、宣传栏、工作动态照片、2023年工作计划等资料多批。不断完善委员工作室建设，创新搭建委员履职平台，有效激发了委员履职积极性，推动了实体经济发展、乡村振兴和民生改善，为人民政协树立了良好形象。

佐证材料：《委员工作室经费绩效监控报告》《委员工作室资料更新情况》

2.2 社会效益指标：发挥人民政协作为协商民主重要渠道和专门协商机构作用，设置指标值“持续增强”、年终完成值“持续增强”。该指标主要反映市政协发挥新时代统一战线重要法宝作用，坚持发扬民主和增进团结相互贯通，广泛团结各界、联系各方的情况。

2023年度，市政协切实加强党派团体合作共事。落实市

政协班子成员联系市各民主党派、工商联、知联会制度，搭建更多协商平台与民主党派开展联合履职，走访7成以上各界委员，进一步扩大社会各界人士有序参政议政。加强对民族和宗教界代表人士的走访联系，组织民族和宗教界委员实地考察“百千万工程”典型县镇村和重点建设项目等，在感受发展成就中强信心、筑同心，促进民族团结、宗教和顺、社会稳定。持续密切港澳合作交流。广大港澳委员心系祖国和家乡，围绕加强梅港艺术文化交流、促进梅港两地青少年交流、梅州市主动融入横琴粤澳深度合作等提出提案建议，展现了深厚的家国情怀。市委主要领导、市政协领导多次带队赴香港，走访乡贤企业和港区委员，出席香港青年企业家代表座谈会，支持香港梅州社团总会、香港梅州联合会、香港梅州（嘉应）总商会、港区梅州市各级政协委员联谊会顺利换届；市政协领导赴澳门与澳区委员交流互动、共叙乡情。同时，在港澳委员、乡贤中积极宣传《梅州方案》、第六届世界客商大会等，为港澳委员及各界乡亲参政议政、投资兴业、调研考察等提供协助，促进梅港澳三地经贸文化交流。助力增进民生福祉。围绕推动我市义务教育优质均衡发展、健全学校家庭社会育人机制、改善梅州儿童青少年近视预防工作、文明养犬治理体系建设等课题开展界别协商、提案办理协商，促进提升我市公共服务水平和社会治理体系建设。围绕“民生十大实事”开展民主监督，就“城区自来水管网改造”“加强药品监管，保障群众购药用药安全”“关于加强技工人才的培养”“落实行政审批事项100%网上受理、100%网上办结”等课题开展专题视察，助推民生实事

如期完成。市各党派团体、各界委员深入基层倾听、收集群众诉求，提交的“优化梅江区公办小学起始年级积分入学方案”“完善梅州大桥人行通道建设”“及时消除元城小学周边路段安全隐患”等社情民意信息，引起市领导和有关部门的高度重视，推动一批群众“急难愁盼”问题得到有效解决。持续增强人民政协作为协商民主重要渠道和专门协商机构作用。

佐证材料：《常委会工作报告》

2.3 服务对象满意度，根据统计局统计群众对政协工作满意度评分，设置指标值为 ≥ 95 ，年终指标值 97.51。

佐证材料：《关于反馈 2023 年度市级机关公务员绩效奖金年度考核结果的函》

（4）公平性。

①群众信访办理情况（满分 2.5 分，自评 2.5 分）

设置了便利的群众意见反映渠道和群众意见办理回复机制；无信访情况。

②公众或服务对象满意度（满分 2.5 分，自评 2.5 分）

根据《关于反馈 2023 年度市级机关公务员绩效奖金年度考核结果的函》梅市绩效办函[2024]68 号反馈，我单位群众满意度评分 97.51 分。

（三）部门整体支出绩效管理存在问题及改进措施

存在问题：一是政府采购管理方面的合同备案时效性还有待改进，大部分合同备案公开基本按规定执行，但有 2 项合同晚于 2 个工作日内在“广东省政府采购网”备案公开。二是部门整

体支出绩效管理目标设定不够科学、指标不够细化。绩效目标常与年度工作计划混淆，缺乏科学严谨的量化指标，导致评价依据不足。

改进措施：一是优化内部流程，明确合同备案与公开的时间节点，针对采购管理合同备案时效性不足问题，确保所有合同均在2个工作日内完成备案并公开。同时加强采购人员培训，提升执行效率与责任心，实施定期核查机制，保障合同备案公开工作的及时性与透明度。二是科学设定绩效目标，细化量化各项指标，确保与预算紧密挂钩。同时强化管理，细化预算编制，严格预算执行，减少预算调整。加强绩效信息收集和分析，完善评价体系，确保评价公正客观。

三、上年度绩效自评整改情况

上年度存在问题：我办整体支出绩效管理意识有待提高，负责整体支出绩效管理的人员队伍较为单薄，绩效管理制度还不够完善。

整改措施：

（1）建立长效机制。把整体支出绩效评价工作纳入各科室的日常工作，建立了整体支出绩效评价管理工作长效机制。

（2）加强了队伍建设。开展整体支出绩效评价管理部门的队伍建设和业务指导，多次组织学习培训，不断加强相关负责人员的思想认识。